

前瞻性陳述



本文件中所包含的某些陳述可能被視為經修訂的《美國1933年證券法》 第27A條和經修訂的《美國1934年證券交易法》第21E條所規定的「前瞻 性的陳述上。這些前瞻性陳述涉及已知和未知的風險、不確定性以及其 他因素, 而這些因素可能導致中國移動有限公司(「本公司」) 表現、財務狀況或經營業績與前瞻性陳述中所暗示的有重大的出入。此 外,我們將不會更新這些前瞻性陳述。這些風險、不確定性和其他因素 的進一步資料, 請參見本公司最近報送美國證券交易委員會的20-F表年 報和其他文件。

議程









總體業績

運營表現

財務表現





總體業績

楊杰先生

執行董事兼董事長

業績概要



- 1 轉型升級不斷深入,經營業績全面向好
- 2 CHBN全向發力、融合發展,價值經營成效顯著
- 3 深入實施 "5G+"計劃, 5G發展駛入 "快車道"
- 4 加快新型基礎設施建設,夯實數智化轉型能力基礎
- 5 提升股東回報,持續為股東創造價值
- 6 全面推進數智化轉型,向信息服務科技創新型企業堅實邁進
- 7 申請發行人民幣股份:共享數字經濟的美好未來

關鍵業績指標



(億元人民幣)	1H2020	1H2021	同比變化
營運收入	3,898.63	4,436.47	13.8%
其中: 通信服務收入	3,582.30	3,932.15	9.8%
EBITDA	1,457.10	1,619.88	11.2%
EBITDA率	37.4%	36.5%	-0.9pp
淨利潤	557.65	591.18	6.0%
淨利潤率	14.3%	13.3%	-1.0pp
每股基本盈利 (元人民幣)	2.72	2.89	6.0%

注:除非特別注明,

2. EBITDA=營運利潤+折舊及攤銷;淨利潤為本公司股東的應佔利潤

^{1.} 通信服務收入=營運收入-銷售產品收入及其他;銷售產品收入及其他主要為銷售手機等終端產品收入

轉型升級不斷深入,經營業績全面向好

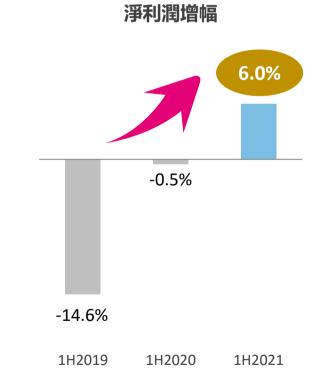


通服收入增長顯著提速

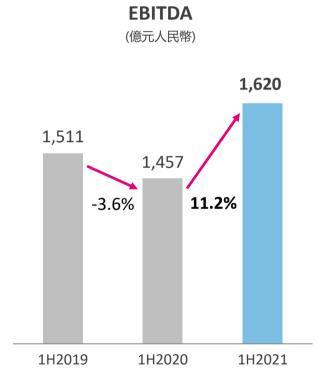
通信服務收入增幅

超行業平均* 9.8% 1.9% -1.3% 1H2019 1H2020 1H2021

淨利潤實現良好增長



EBITDA實現回升



注*: 工信部公佈上半年行業電信業務收入同比增長8.7%

轉型升級不斷深入,經營業績全面向好



通信服務收入

+9.8% 增速創十年新高

移動ARPU

+3.8% 實現企穩回升 5G網絡客戶規模

1.27_{億戶} 滲透率快速提升

DICT收入

+59.8% 增勢強勁

智慧家庭增值業務收入

+35.6% 保持快速增長 淨利潤率

全球一流運營商領先水平

注:智慧家庭增值業務收入為魔百和、家庭安防、語音遙控器等家庭市場新業務收入; DICT包括IDC、ICT、移動雲及其他政企應用及信息服務

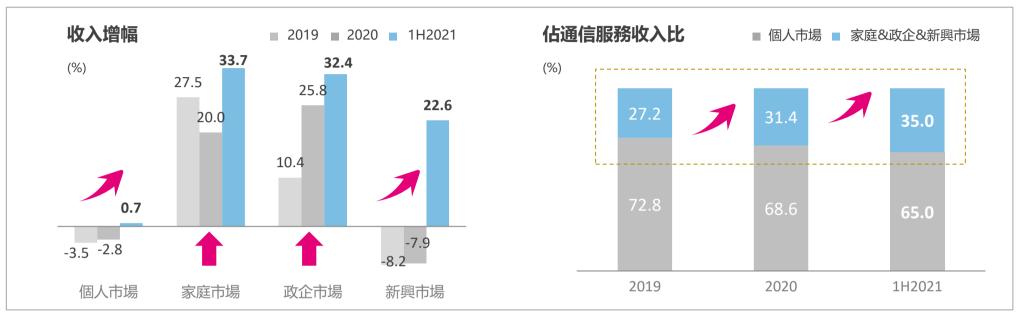
CHBN全向發力、融合發展,價值經營成效顯著



CHBN

全面增長

收入結構 持續優化



加速 向信息服務 轉型

新動能強勁



注:新業務收入為非傳統通信業務收入(傳統通信業務包括語音、短彩信、無綫上網、有綫寬帶)

深入實施 "5G+" 計劃, 5G發展駛入 "快車道"



To C: 量質並重發展, 價值顯現

5G套餐客戶

5G網絡客戶

2.51 億戶 滲透率 26.5% 1.27 億戶 滲透率 13.4%

5G ARPU

88.9 元

▲ **10.0%** vs 遷轉前

5G DOU

20.7 GB

29.4%

VS 遷轉前

5G+4K+VR

5G雲遊戲

"新玩法"

5G+AR虛擬形像



5G超高清全面屏視頻彩鈴 "新聽法"

To B: 示範應用邁入規模推廣

打造高質量"樣板房"

100 個

拓展專網項目

452 個

簽約高品質"商品房"

900 個

帶動DICT增量收入

> 60 億元

智慧礦山

智慧電力

智慧港航





智慧工廠





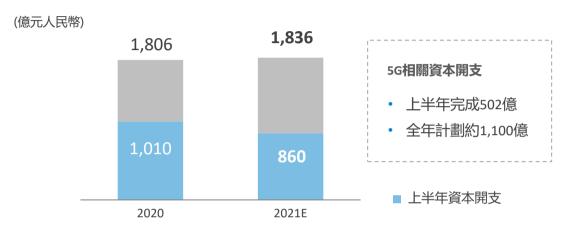


•

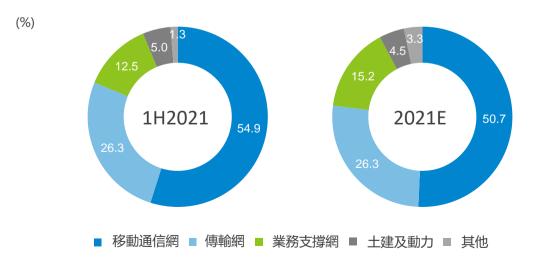
加快新型基礎設施建設,夯實數智化轉型能力基礎



資本開支



資本開支結構



打造5G精品網絡

- 截至6月底,累計開通5G基站**50.1**萬個,為全國地市以上城區、部分縣城及軍點區域提供5G服務
- 5G基站規劃: 年底5G基站超70萬個

加速雲基礎設施構築

- 優化佈局: "8+X"網絡雲、"N+31+X"移動雲、 "一雲多中心"IT雲
- 推進傳輸網絡SDN化、優化雲間網絡架構、豐富入雲網絡手段,構建雲網協同的端到端承載能力

夯實基礎網絡能力

- 打造優質傳輸骨幹網絡,提升區域網絡互聯能力
- 聚焦熱點區域,持續完善 "4+3+X"數據中心佈局

積極探索向"算力網絡"演進

- 對接國家規劃,落實"東數西算"部署要求
- 納入下一代新型基礎設施總體佈局,構建集中式和分佈式的多樣化算力資源體系
- 加大關鍵技術攻關力度,培育多樣性算力生態

加速推進全方位"雲改",打造基於雲的差異化優勢



資源產品能力領先

- N+31+X佈局全面完成,中心 節點覆蓋13省份16節點,邊 緣節點超300個
- 自研產品數量超210款

自主創新能力領先

- 操作系統、彈性計算、存儲、 雲管平台全面實現自主可控
- 牽頭制定國家標準8項,8個主 流開源社區核心貢獻者

基礎服務能力領先

- 雲網一體,雲專網全覆蓋
- 在綫一鍵訂購、一跳入雲
- 數據不出場,時延幾毫秒
- 隨心定制,安全可信

雲業務全面發力, 收入增速領跑行業

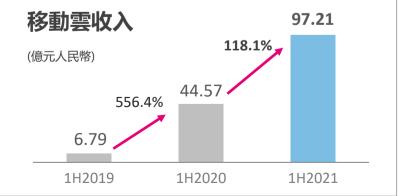
C&H&N: 個人、家庭數字生活體驗升級, "人人一朵雲"

B: 政企客戶數智化轉型能力升級,公有雲收入份額進入業界前十



和彩雲

多移动云



用戶規模 **1.16 億** ▲ **1,319 萬**

堅持改革創新、開放合作,能力佈局持續深化





機制改革

- 系統深化治理機制、用人機制、激勵機制等重點領域改革
- 持續推進"雙百行動",深入開展"科改示節行動"
- 實施組織、個人、項目"三位一體"科技創新激勵保障機制
- "管戰建"協同合力持續提升,網格化運營全面深化



開放合作

- 積極與地方政府、企事業單位廣泛建立、深化戰略合作夥伴關係;攜手高校、科研院所,聯合引領創新
- 深化產業合作,通過資本拉動與模式創新,促進產業 鎮整體升級,進一步做大"親戚圈"、"朋友圈"



技術創新

- 引領5G技術演進,標準專利儲備量位居全球運營商第一陣營
- 提升"九天"AI平台能力, 自研區塊鏈平台上綫
- 基於超級SIM重點打造數字身份和數字人民幣兩個基礎應用, 推動超級SIM融入數字中國基礎建設



中台賦能

- 初步構建具有運營商特色、中國移動特點的"業務+數據+技術"智慧中台(AaaS)
- 積極推動各類業務場景能力建設,發佈中國移動智慧中台統一門戶和品牌,目前共上台208項能力,月均調用量近70億次

發佈 "C²三能——中國移動碳達峰碳中和行動計畫"白皮書

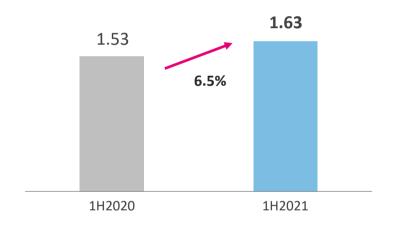
技術創新實現運營"節能",提升清潔能源比例實現用電"潔能",發揮運營優勢助力降碳"賦能"

提升股東回報,持續為股東創造價值



每股派息

(港元)



2021年派息政策

為更好地回饋股東、共享發展成果,公司充分考慮盈利能力、現金流狀況及未來發展需要,決定2021年中期每股派息1.63港元,同比增長6.5%,並努力實現全年每股派息良好增長,持續為股東創造更大價值

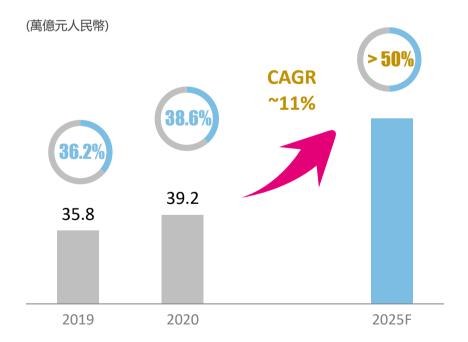
經濟社會數智化轉型加速,提供廣闊發展機遇



新一輪科技革命和產業變革深入推進

數字化 網絡化 智能化

中國數字經濟佔GDP及增速



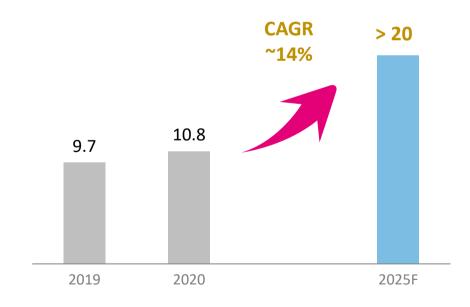
注: 數據來源自工信部、信通院

新一代信息技術加速融入經濟社會民生

新業態 新模式 新產品

中國信息服務市場規模

(萬億元人民幣)



全面推進數智化轉型,實現高質量發展





科技領域:加強產學研聯動

產業鏈:深化合作、資本拉動

千行百業: 平台能力開放共享

構建數智化組織

- 構建高效協同組織體系
- 激發人才創新創業活力
- 推動AI、大數據全面應用









- 連接+計算+應用
- 豐富CHBN產品體系
- 強化客戶感知, 引領需求

夯實數智化網絡

- 雲網一體
- 高度自動化、智能化
- 推動綠色節能新技術應用



打造數智化中台

沉澱共性業務能力

- 整合内外部數據資源
- 匯聚通用技術能力

向全球領先的信息服務、科技創新型企業堅實邁進



全面推進信息基礎設施建設,建設好信息"高速"

構築涵蓋數據感知、傳輸、存儲、運算全環節的高品質新型信息基礎設施

全面推進全社會數智化轉型, 運營好信息 "高鐵"

豐富拓展數字化、智能化場景應用, 助力千行百業效率效益躍升

加速信息技術的融合創新

加速5G與AICDE、區塊鏈等集成融合、 系統創新,促進信息技術和產業鏈整體 成熟

加速信息技術與經濟社會民生的深度融合

推動信息技術在更高層次、更大範圍、 更深程度應用,實現更大綜合效益 2025

營收規模

實現良好增長

盈利能力

繼續保持全球一流運營商領先水平

2025

雲 數 智水平 進入業界第一陣營

面向信息服務 新業務收入佔比

大幅提升

申請人民幣股份發行: 共享數字經濟的美好未來



擬發行概覽

上市地點 •

上海證券交易所主板

- 發行規模 擬公開發行人民幣股份數量不超過964,813,000股,即不超過本次 發行後公司已發行股份總數的4.50%(行使超額配售選擇權之前)
 - 超額配售選擇權: 可授權主承銷商行使超額配售選擇權, 超額發 售不超過人民幣股份發行數量(行使超額配售選擇權之前)15% 的人民幣股份

資金用途 •

圍繞新基建、新要素、新動能,推進數智化轉型,構建新型數智 生態: 5G精品網絡建設、雲資源新型基礎設施建設、千兆智家建 設、智慧中台建設、新一代信息技術研發及數智生態建設

擬發行目的



緊抓拓展信息服務的機遇窗口期, 推動創世界一流"力量大廈"戰略落地



借助資本市場優質資源, 構建開放合作新生態



助力推進機制改革, 激發高質量發展新動能

相關工作正在積極推進中,待按程序由監管機構批准後將予以實施





運營表現

董 昕 先生

執行董事兼首席執行官

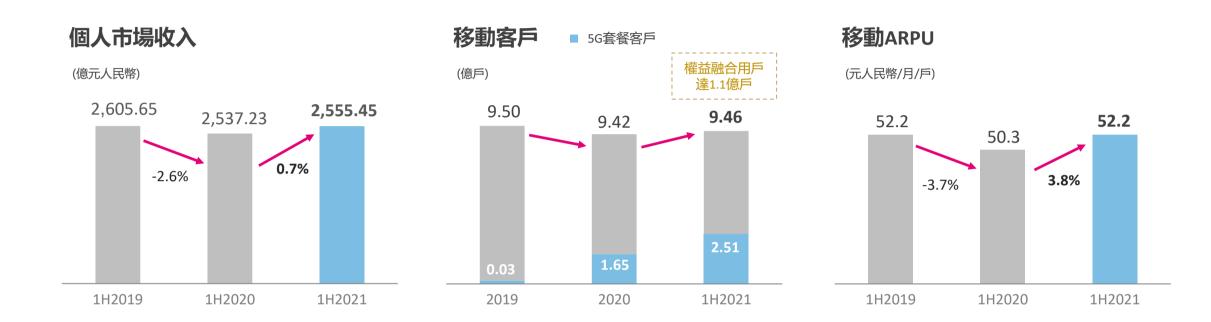
CHBN收入構成



(億元人民幣)	1H2021	同比變化	佔通信服務收入比
通信服務收入	3,932.15	9.8%	100.0%
C: 個人市場收入	2,555.45	0.7%	65.0%
其中: 無綫上網	2,035.58	0.3%	51.8%
H: 家庭市場收入	500.52	33.7%	12.7%
B: 政企市場收入	730.74	32.4%	18.6%
其中: DICT	333.98	59.8%	8.5%
其中: 移動雲	97.21	118.1%	2.5%
N: 新興市場收入	145.44	22.6%	3.7%
其中: 國際業務	67.52	19.5%	1.7%
數字内容	76.99	25.1%	2.0%

個人市場 規模穩固,價值提升





- 深化基於規模的價值經營,推動5G量質並重發展,引領通信消費升級
- 開展融合運營,加強家庭、終端、政企等多觸點融合套餐推廣,有效融合率持續提升
- 升級品牌運營,結合全球通、動感地帶、神州行三大品牌內涵,融合內外部權益,滿足用戶差異化需求
- 加快打造數字生活超市,豐富權益生態,積極探索平台經濟、 節圍經濟

積極推進泛全聯盟直銷體系建設,促進數智化銷售模式轉型,提高產業鏈影響力



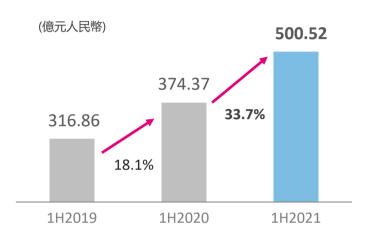


全球通

家庭市場 增勢強勁, 量收雙升

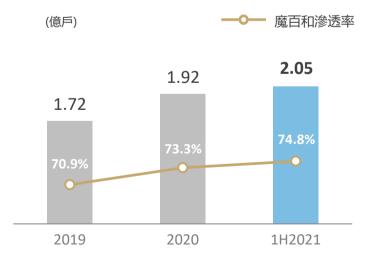


家庭市場收入

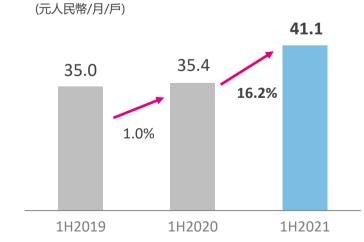




家庭寬帶客戶



家庭寬帶綜合ARPU



- 品質驅動寬帶領先:加快干 兆寬帶網絡升級,完善端到 端服務和質量管理體系
- 内容驅動電視領先:強化大 小屏融合運營,打造"寬帶 電視+數字院綫+垂直内容"
 的家庭信息服務入口
- 應用驅動智慧家庭領先:完善善 善家庭場景佈局,加速拓展 智能組網、家庭安防、語音 遙控器等應用規模

政企市場 增收引擎, 動能強勁

收入 118 億元 ▲ 27.0% 可用機架 37.2 萬架

主要分佈: 京津冀、長三角、大灣區、成渝、海南自貿港等重點區域

收入 135 億元 ▲ 7.7% 智能連接數 9.8 億

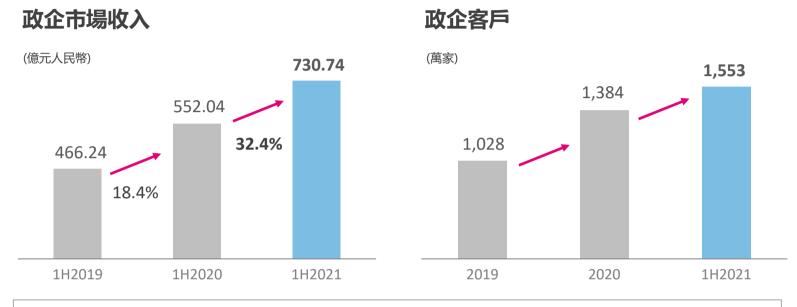
物聯網

主要客戶: 頭部互聯網企業、政府機關、金融機構等

IDC

專綫





移動雲

收入 97 億元 ▲ 118.1%

自研IaaS、PaaS、SaaS產品 >210 款

移動雲引入合作SaaS產品 >2,500 款

ICT

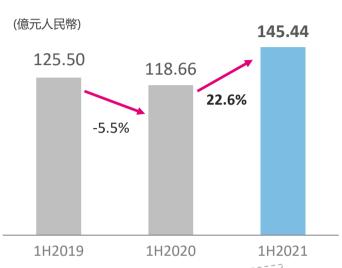
收入 80 億元 ▲ 57.3%

- 聚焦重點產品、重點行業, 持續推進"網+雲+DICT"融 合發展,提質增收
- 打造雲網一體、雲數融通、 雲智融合、雲邊協同的差異 化優勢,強化雲資源產品能 力,加強雲領域人才建設
- 全量固5G行業領軍地位,持續打造高品質"商品房",推進5G+AICDE能力產品化,加速細分行業規模拓展

新興市場 創新佈局, 成效明顯



新興市場收入



(億元人民幣)	1H2021	同比變化
國際業務	67.52	19.5%
數字内容	76.99	25.1%
互聯網金融	0.93	50.0%

國際業務

國際/港澳台漫遊服務覆蓋 264 個方向, 5G開通方向 43 個,保持全球領先

運營商客戶合作夥伴 466 家

牽手計劃覆蓋全球 > 30 億 用戶

全球"路、站、島"網絡佈局升級

互聯網金融



和包支付

月活躍用戶 🛕 31.5%

持續推廣支付、保險經紀等應用

數字内容





視頻彩鈴 用戶規模

業界率先將HDR Vivid技術應用到國際大型體育 賽事(歐洲杯)

股權投資

投資收益對淨利潤貢獻佔比 11.0%

通過"產業+資本",構建數智化產業生態體系

人工智能

智能硬件 垂直行業 數據安全

引領5G規模發展,加速推動5G融入干行百業



精品5G、好用5G、開放5G、安全5G

推動多頻協同

- 2.6GHz、4.9GHz、700MHz多頻立體網絡
- 年底5G基站超過70萬個

強化雲網協同

- 加速數據中心、雲等新基建
- 雲、網、邊、數、智深度融合

實施公專協同

- 網隨業動、按需建網
- 加速5G專網產品化、精品化

確保能力可嵌入

• 構建5G行業"專網+平台 +應用+終端"能力體系

推動應用可複製

- 推廣場景化標準化解決方案
- "樣板房" 到 "商品房"

實現功能可定制

- 完善"按需點單"商業模式
- 優享、專享、尊享5G專網產品

開展聯合創新

- 聚焦關鍵核心技術突破
- 前瞻佈局前沿技術

共享基礎能力

- 開放數據服務和平台能力
- 實施"雙百億"分享計劃

推動產業成熟

- 加強產業鏈、供應鏈協作
- 推動5G門檻下降

實施全生命週期安全管理

- 發揮自身 "網絡+安全" 優勢
- 網絡建設、平台運營、業務推 廣與安全設施同步規劃、同步 建設、同步發展

提供一體化安全解決方案

- 遵循應時、應地、應需、應場景四原則
- 防範網絡、數據、應用、設備、 控制風險

積極培育頭部產品,持續強化科學管理



培育更多更好頭部產品

上半年成果

拓展客戶規模 過億產品

9 個













產品策略和方向

- 符合公司戰略、有助創新轉型
- 發揮核心能力和優勢
- 適應技術和時代潮流
- 可標準化、能夠快速形成規模
- 可即時服務、即時升級、即時修復

全產品視圖

平台型、入口型、業務型、内容型、服務型、功能型、應用型

充分發揮產品委員會作用

產品經理 負責制 競品對標 閉環管理 產品全生命 週期管理



努力實現2021全年目標



下半年重點部署

- 加快5G網絡建設,保持網絡領先優勢
- 深化價值經營,精耕基礎業務
- 加強創新運營,積極拓展新數字空間
- 以客戶為中心,不斷提升客戶感知
- 全方位智慧賦能,持續提高運營效率
- 充分釋放改革紅利,激發企業活力

通	信服務收入、消	利潤良好增長
	移動客戶	保持穩定
C	其中: 5G網絡用戶	2億戶
	移動ARPU	穩健增長
н	家庭寬帶客戶	淨增1,500萬戶
	家庭寬帶綜合ARPU	穩健增長
В	政企客戶	淨增300萬家
D	DICT收入	快速增長
N	新興市場收入	快速增長





財務表現

李榮華 先生

執行董事兼財務總監

重點財務信息

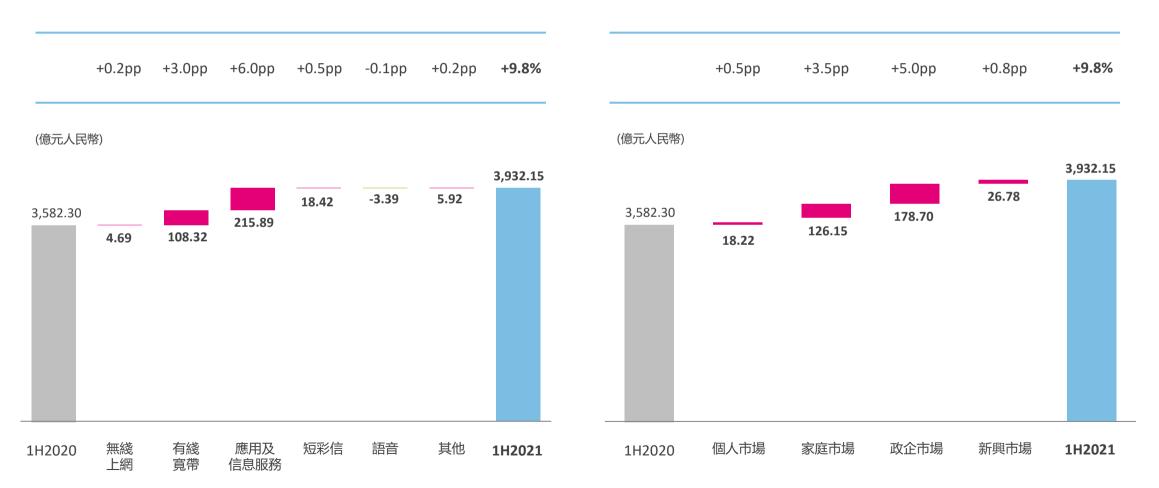


(億元人民幣)	1H2020	1H2021	同比變化
營運收入	3,898.63	4,436.47	13.8%
通信服務收入	3,582.30	3,932.15	9.8%
銷售產品收入及其他	316.33	504.32	59.4%
營運支出	3,307.45	3,811.31	15.2%
營運利潤	591.18	625.16	5.7%
利息及其他收入	68.86	73.67	7.0%
按權益法核算的投資的收益	59.98	65.27	8.8%
EBITDA	1,457.10	1,619.88	11.2%
淨利潤	557.65	591.18	6.0%

營收增長情況:轉型收入貢獻不斷加大







成本管控情況: 成本保持良好管控



(億元人民幣)	1H2020	1H2021	同比變化	主要因素說明
營運支出	3,307.45	3,811.31	15.2%	
網絡運營及支撐成本	1,087.73	1,211.46	11.4%	主要包括網絡維護費; IT及業務平台維護支撐費, ICT 業務成本; 光貓、魔百和攤銷等主要由於新基建項目加速建成投產以及轉型投入增加
折舊及攤銷	865.92	994.72	14.9%	加速網絡升級、轉型佈局,資產規模擴大部分資產殘值率調整
僱員薪酬及相關成本	490.56	559.10	14.0%	• 5G、AICDE研發以及政企、新興市場經營人才投入加大
銷售費用	313.50	303.89	-3.1%	• 主要得益於加快推進渠道轉型,綫上銷售服務能力提升
銷售產品成本	314.42	500.42	59.2%	5G機型豐富、價格門檻下降,手機銷量大幅增長受疫情影響,去年同期基數較低
其他營運支出	235.32	241.72	2.7%	• 加大研發創新投入,嚴控行政辦公費、業務招待費
其中:網間互聯支出	90.66	97.96	8.1%	

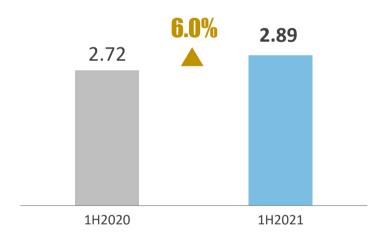
盈利情況: 盈利水平持續提升



(億元人民幣)	1H2020	1H2021	同比變化
EBITDA	1,457.10	1,619.88	11.2%
EBITDA率	37.4%	36.5%	-0.9pp
EBITDA佔通信服務收入比	40.7%	41.2%	0.5pp
淨利潤	557.65	591.18	6.0%
淨利潤率	14.3%	13.3%	-1.0pp
淨利潤佔通服收入比	15.6%	15.0%	-0.6рр
每股基本盈利 (元人民幣)	2.72	2.89	6.0%

每股基本盈利

人民幣元

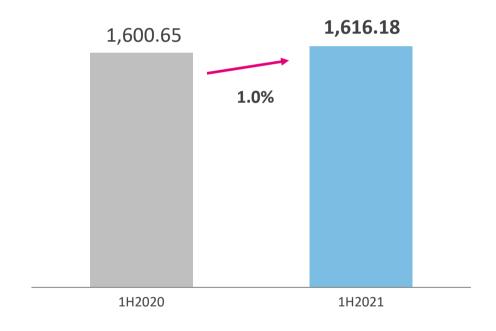


現金流情況: 現金流表現良好



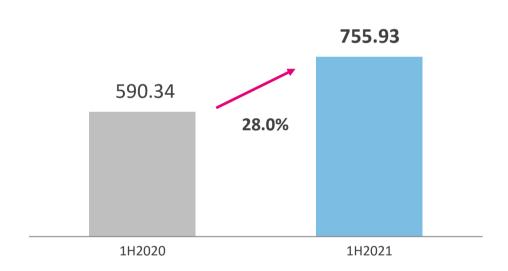
經營活動現金流入淨額

(億元人民幣)



自由現金流

(億元人民幣)



注: 自由現金流=經營活動現金流入淨額-資本開支

資本結構情況: 資本結構穩健



(億元人民幣)	2020.12.31	2021.06.30
股東應佔權益	11,489.16	11,779.78
債務	_	_
總資本	11,489.16	11,779.78
資產負債率	33.3%	34.4%
現金及銀行存款	3,347.77	3,741.05

標普、穆迪: 企業債信評級等同中國國家主權評級

持續創造更大價值



上半年

✓ 收入、利潤均實現良好增長

✓ 現金流充沛

✓ 成本管控有效

✓ 資本結構穩健



進一步增收節支、挖潛增效,確保實現全年業績目標

下半年



持續加強資金、資產、資本管理,不斷提升公司價值



加強風險管控,保障可持續健康發展



Q&A

如需更多信息請聯繫 投資者關係部 ir@chinamobilehk.com 或訪問公司網站 www.chinamobileltd.com

摘自截至2021年6月30日止六個月未經審核簡明合併綜合收益表 附頁一



(億元人民幣)	1H2020	1H2021
營運收入	3,898.63	4,436.47
通信服務收入	3,582.30	3,932.15
其中: 語音業務	411.88	408.49
短彩信業務	146.39	164.81
無綫上網業務	2,081.12	2,085.81
有綫寬帶業務	363.68	472.00
應用及信息服務	476.98	692.87
其他	102.25	108.17
銷售產品收入及其他	316.33	504.32
營運支出	3,307.45	3,811.31
網絡運營及支撐成本	1,087.73	1,211.46
折舊及攤銷	865.92	994.72
僱員薪酬及相關成本	490.56	559.10

(億元人民幣)	1H2020	1H2021
銷售費用	313.50	303.89
銷售產品成本	314.42	500.42
其他營運支出	235.32	241.72
營運利潤	591.18	625.16
其他利得	23.55	27.07
利息及其他收入	68.86	73.67
融資成本	(14.70)	(14.21)
按權益法核算的投資的收益	59.98	65.27
稅項	(170.23)	(185.10)
本期間利潤	558.64	591.86
股東應佔利潤	557.65	591.18
非控制性權益	0.99	0.68

摘自2021年6月30日止未經審核簡明合併資產負債表 附頁二



(億元人民幣)	2020.12.31	2021.06.30
流動資產	5,797.43	6,349.72
非流動資產	11,481.39	11,654.81
總資產	17,278.82	18,004.53
流動負債	5,172.74	5,655.02
非流動負債	578.36	531.12
總負債	5,751.10	6,186.14
總權益	11,527.72	11,818.39

營運資料 附頁三



		單位	1H2020	1H2021
	客戶數	萬戶	94,674	94,551
	移動業務收入	億元人民幣	2,842.98	2,924.59
767.TL 414.785	ARPU	元人民幣	50.3	52.2
移動業務	手機上網流量	億GB	411.4	581.9
	手機上網DOU	GB	8.6	11.9
-	MOU	分鐘	258	264
	網絡客戶數	萬戶	-	12,706
其中: 5G	ARPU	元人民幣	-	88.9
	手機上網DOU	GB	-	20.7
	客戶數	萬戶	19,712	22,560
有綫寬帶	有綫寬帶收入	億元人民幣	363.68	472.00
	ARPU	元人民幣	31.7	36.1
甘山、完应寒滞	客戶數	萬戶	18,086	20,544
其中:家庭寬帶	綜合ARPU	元人民幣	35.4	41.1



中國移動5G行業應用 附頁四









智慧礦山: 5G無人駕駛礦卡



智慧教育: 5G+VR沉浸式遠程教學





智慧港航: 5G無人集卡自動物流



智慧製造: 5G+機械臂動態裝配