

董事長致辭



楊杰

中國移動有限公司
董事長

數智創新引領高質量可持續發展

2024年，中國移動勇擔科技強國、網絡強國、數字中國「三個主力軍」，錨定「世界一流信息服務科技創新公司」發展定位，全力推動信息科技賦能經濟社會民生，培育壯大新質生產力，順利實現高基數上的平穩增長，高質量可持續發展態勢更加穩健，構築世界一流「力量大廈」再上台階。

全面推進「三大計劃」，服務經濟社會數智化轉型。全面推進「兩個新型」升級計劃，全面夯實5G領先優勢，新建5G基站46.7萬站，累計超240萬站，5G-A網絡覆蓋全國所有城市；持續建強算網底座，進一步優化「4+N+31+X」算力基礎設施佈局，建設首批13個智算中心節點，大規模單集群智算中心投產，智能算力規模已達到29.2 EFLOPS (FP16); 打造開放智能的能力中台，上台能力達到1348項，月均調用量超過600億次；推進CHBN+VG全向發力、融合發展，加速佈局新賽道新領域，信息服務體系進一步支撐高效能生產、服務高品質生活、助力高水平治理；煥新發佈「移動愛家」品牌，公司品牌形象更加深入人心，客戶滿意度保持行業一流。**全面推進「BASIC6」科創計劃**，大力推動科技創新與產業創新深度融合，「破風芯片」「雙星探空」「梧桐引鳳」等多點開花，「九天」大模型入選「央企十大國之重器」，「算力光網-400G骨幹網」入選「央企十大超級工程」，數聯網(DSSN)加快落地部署，算網大腦實現規模商用，「元信任」聯合體引領網信安全生態演進，發佈《中國移動能力中台標準化白皮書》與組裝式平台兩項能力中台AaaS+技術聯盟成果，牽頭全球首個6G標準項目，領先應用低空智聯網、通感一體、蜂窩無源物聯、雙工演進等5G-A關鍵技術，科創效能持續釋放。**全面推進「AI+」行動計劃**，加快計算智能、感知智能、認知智能、運動智能融合創新，著力釋放AI在技術規模、經濟效益上的規模效應，構建「開放共享」數據服務、「泛在融合」算力網絡、「通專結合」應用體系，打造全棧自主可控「九天」多模態通用大模型，創新70餘款AI+產品、拓展40餘個AI+標杆項目，著力推進彌合數據鴻溝、算力鴻溝、智能鴻溝，深化「AI+」治理，讓人工智能更好滿足經濟社會未來發展需要，惠及更廣泛的區域和人群。

模範履行社會責任，推動實現共同富裕。加速推動信息服務普惠發展，建成41.5萬個數字鄉村達標村。創新發展「AI+安全」，全方位打擊電信詐騙、治理不良信息，協助公安機關打擊詐騙窩點1.22萬個。圓滿完成第十四屆冬季運動會、2024年中非合作論壇峰會、國慶75周年等重大活動通訊及網絡安全保障

任務。深耕「一紅一藍」品牌公益項目，累計免費篩查兒童近7.2萬名，累計免費救治先心病兒童7936名，累計培訓中西部農村中小學校長超13萬人，捐建多媒體教室5115間。堅持「人才強企」戰略，為員工成長成才提供廣闊空間。建立梧桐鴻鵠數智人才培育平台，培養超12萬名數字人才。尊重和保護員工權益，持續開展「五小」暖心工程、「幸福1+1」項目，提供暖心互助金，為員工營造幸福的工作環境。

積極落實環境責任，促進人與自然和諧共生。持續推進「C²三能——中國移動碳達峰碳中和行動計劃」，實現4G/5G基站智能化節能管理佔比超99%，大型超大型數據中心平均PUE下降至1.3以下，全年節電115億度，碳排放強度同比下降約15%。引領供應鏈綠色發展，參與制定綠色節能技術標準，推廣綠色環保材料包裝，年節約木材28.14萬立方米。發揮技術優勢，為社會綠色轉型助力，通過信息技術賦能社會降碳，助力全社會減排二氧化碳超3.5億噸，廣泛支持環保治污數智化轉型升級，守護生物多樣性，保護自然生態。

持續優化公司治理，厚植卓越發展制度優勢。制定進一步全面深化改革實施綱要，系統構建與科技創新公司特點相適應的體制機制，系統推進科創體系和能力改革、網信安全體系和能力改革、產品管理體系改革，著力構建與新質生產力相適應的體制機制。「雙百行動」「科改行動」領域重點改革任務進一步深化，面向戰新產業培育13支「專精特新」團隊。推動審計能力數字化轉型，構建「1+3+N」審計工作體系，內部審計質效不斷提高。升級數智化風控手段，建立多元數字化風險模型，覆蓋市場、政企、工程等重點領域。深入實施「合規護航計劃」，全面推進「法治移動」建設。堅持不懈推動反腐敗工作，營造廉潔公正環境。

風勁帆滿海天闊，潮湧奮楫正當時。2025年，我們將著力彰顯數智時代的移動力量，全面激發改革創新的澎湃動能，確保「十四五」規劃圓滿收官，為實現「十五五」良好開局牢打基礎。中國移動願與社會各界攜手，進一步發揮數智創新促進經濟發展、社會進步、民生改善、環境保護的重要作用，為以信息化推進中國式現代化建設作出新的更大貢獻！



2025年3月