

董事長致辭



楊杰

中國移動有限公司
董事長

把握信息文明規律 釋放信息服務效能

賦能社會持續發展

2022年是極不平凡、極為重要的一年，也是中國移動實施“十四五”規劃的關鍵一年。在社會各界的關心和支持下，我們錨定“世界一流信息服務科技創新公司”發展定位，踐行創世界一流“力量大廈”發展戰略，堅持穩中求進工作總基調，全力推進新基建、融合新要素、激發新動能，有效克服多重挑戰，取得了良好成績。2022年，中國移動的營業收入再創新高，利潤在高基數基礎上繼續保持良好增長，收入結構更加穩健，整體抗風險能力顯著提升，企業對經濟、社會、環境的價值貢獻持續擴大。

放眼大局，洞察信息文明發展規律。我們持續深入思考“如何實現社會和企業的可持續發展”這一重大命題，從大歷史觀、大戰略觀的高度，深刻洞察了能量和信息驅動人類文明進步的內在規律，並用公式表示為： $C = \Sigma [E + I + f(E \times I)]$ 。其中，C代表人類文明程度，E代表人類獲取和利用能量的水平，I代表人類生成和運用信息的水平， $E \times I$ 代表能量和信息的融合創新，增長型函數 $f()$ 代表能量和信息融合創新的多樣性和無限可能性，求和符號 Σ 代表文明進步是能量和信息不斷累積、發展的結果。

隨著人類文明演進，從最初的語言、符號、文字，到工業時代的電報、電話，再到信息時代的數據和信息技術，信息的載體不斷發展。當前，信息深度融入能量轉化和運用的全過程，引發“瓦特×比特”的融合聚變，人類社會加速進入以信息為主導，信息和能量深度融合發展的全新階段，兩者融合創新函數 $f(E \times I)$ ，成為推動人類文明進步的主要動力。

數智創新，全力釋放信息服務效能。基於對信息文明發展規律的認識，我們系統打造以5G、算力網絡、能力中台為重點的新型信息基礎設施，著力構建“連接+算力+能力”的新型信息服務體系，全面賦能全社會的生產方式、生活方式、治理方式數智化轉型。我們堅持創新驅動發展，體系化推進科技創新，牽頭5G國際標準197個，輸出5G專利超4,100件，穩居全球運營商第一陣營。我們全力保障網絡安全、數據安全、通信安全、內容安全，圓滿完成重大活動通信保障任務，第一時間開展瀘定地震等突發事件的應急保障，切實保護個人數據隱私，維護用戶合法權益，持續築牢安全屏障。截至2022年12月底，中國移動累計開通5G基站達128.5萬個，有線寬帶接入數2.72億戶，算力規模達8.0 EFLOPS，累計打造5G行業商用案例超1.8萬個。

包容成長，與全社會共享發展成果。我們深入貫徹以人民為中心的發展思想，著力實現與員工、客戶等利益相關方共同發展。我們長期堅持“人才強企”戰略，高效育才、引才、聚才、用才。積極完善民主管理、職業發展、權益保障體系機制，深

入實施“五小”暖心工程、“幸福1+1”、員工困難幫扶等項目。我們著力消除殘障人士、銀髮族、文化差異等特殊群體數字應用鴻溝，共享信息化發展成果，覆蓋人群超3,716.7萬人。我們著力將信息技術能力廣泛延伸，持續做好“七大幫扶舉措”，對口幫扶1,442個縣、鄉、村鞏固拓展脫貧成果，深入實施“七大鄉村數智化工程”，在超過35萬個偏遠農村推進數字鄉村建設，接續全面推進鄉村振興，持續深耕公益慈善，受益群眾超1,766萬人。我們主動融入國家重大發展戰略，爭當區域協調發展的“創新引擎”，“一帶一路”的“履責先鋒”，為暢通國內國際雙循環提供有力支撐。

綠色發展，著力賦能增長方式轉換。我們積極踐行綠水青山就是金山銀山的理念，努力促進人與自然和諧共生。我們制定碳達峰行動方案，持續開展“C²三能——中國移動碳達峰碳中和行動計劃”，穩步降低傳統用能，全年節電64.3億度。我們積極打造綠色供應鏈，設備採購設置節能技術測評比例超過90%。我們充分發揮信息化技術降碳槓桿作用，推動煤炭、鋼鐵等傳統行業轉型升級，推廣線上會議、辦公、醫療、信息消費等應用，助力城市綠色智慧發展和居民綠色生活。我們廣泛支持生態環境數據的採集、監測、挖掘與分析，提高政府的環境監測能力。我們積極參與長江“十年禁漁”等生態保護項目，助力提高生態系統的穩定性、持續性，與大家攜手共建美麗地球家園。

卓越治理，持續建設可信賴的企業。我們按照權責法定、權責透明、協調運轉、有效制衡的要求，積極推動建立現代企業制度，充分發揮董事會、經理層作用，不斷健全法人治理結構，夯實公司治理根基。全面推進深化改革，完善市場化經營機制，全面防範和化解各類風險，強化商業道德與反腐敗，建設受各方信任的負責任企業。深入推進ESG管理融入公司治理，形成經濟價值與社會價值互為助力、相互促進的企業發展新格局。母公司連續18個年度和6個任期獲得中央企業負責人經營業績考核A級。

揚帆滄海迎激浪，勇立潮頭啟新航。展望2023年，我們要緊緊圍繞做強做優做大國有資本和國有企業、做強做優做大數字經濟的要求，加快建設網絡強國、數字中國和智慧社會，加快建設世界一流企業，起高坐穩，攜手利益相關方共同求解信息和能量融合創新的“最佳函數”、創造更廣泛的社會價值，為中國式現代化創造信息文明時代可持續發展的新範式作出更大貢獻！

2023年3月