

## 董事长致辞



杨杰

中国移动有限公司  
董事长

## 把握信息文明规律 释放信息服务效能 赋能社会持续发展

2022年是极不平凡、极为重要的一年，也是中国移动实施“十四五”规划的关键一年。在社会各界的关心和支持下，我们锚定“世界一流信息服务科技创新公司”发展定位，践行创世界一流“力量大厦”发展战略，坚持稳中求进工作总基调，全力推进新基建、融合新要素、激发新动能，有效克服多重挑战，取得了良好成绩。2022年，中国移动的营业收入再创新高，利润在高基数基础上继续保持良好增长，收入结构更加稳健，整体抗风险能力显著提升，企业对经济、社会、环境的价值贡献持续扩大。

**放眼大局，洞察信息文明发展规律。**我们持续深入思考“如何实现社会和企业的可持续发展”这一重大命题，从大历史观、大战略观的高度，深刻洞察了能量和信息驱动人类文明进步的内在规律，并用公式表示为： $C = \sum [E + f(E \times I)]$ 。其中，C代表人类文明程度，E代表人类获取和利用能量的水平，I代表人类生成和运用信息的水平， $E \times I$ 代表能量和信息的融合创新，增长型函数f( )代表能量和信息融合创新的多样性和无限可能性，求和符号 $\sum$ 代表文明进步是能量和信息不断累积、发展的结果。

随着人类文明演进，从最初的语言、符号、文字，到工业时代的电报、电话，再到信息时代的数据和信息技术，信息的载体不断发展。当前，信息深度融入能量转化和运用的全过程，引发“瓦特×比特”的融合聚变，人类社会加速进入以信息为主导，信息和能量深度融合发展的全新阶段，两者融合创新函数f( $E \times I$ )，成为推动人类文明进步的主要动力。

**数智创新，全力释放信息服务效能。**基于对信息文明发展规律的认识，我们系统打造以5G、算力网络、能力中台为重点的新型信息基础设施，着力构建“连接+算力+能力”新型信息服务体系，全面赋能全社会的生产方式、生活方式、治理方式数智化转型。我们坚持创新驱动发展，体系化推进科技创新，牵头5G国际标准197个，输出5G专利超4,100件，稳居全球运营商第一阵营。我们全力保障网络安全、数据安全、通信安全、内容安全，圆满完成重大活动通信保障任务，第一时间开展泸定地震等突发事件的应急保障，切实保护个人数据隐私，维护用户合法权益，持续筑牢安全屏障。截至2022年12月底，中国移动累计开通5G基站达128.5万个，有线宽带接入数2.72亿户，算力规模达8.0 EFLOPS，累计打造5G行业商用案例超1.8万个。

**包容成长，与全社会共享发展成果。**我们深入贯彻以人民为中心的发展思想，着力实现与员工、客户等利益相关方共同发展。我们长期坚持“人才强企”战略，高效育才、引才、聚才、用才。积极完善民主管理、职业发展、权益保障体系机制，深入实施“五小”暖

心工程、“幸福1+1”、员工困难帮扶等项目。我们着力消除残障人士、银发族、文化差异等特殊群体数字应用鸿沟，共享信息化发展成果，覆盖人群超3,716.7万人。我们着力将信息技术能力广泛延伸，持续做好“七大帮扶举措”，对口帮扶1,442个县、乡、村巩固拓展脱贫成果，深入实施“七大乡村数智化工程”，在超过35万个偏远农村推进数字乡村建设，接续全面推进乡村振兴，持续深耕公益慈善，受益群众超1,766万人。我们主动融入国家重大发展战略，争当区域协调发展的“创新引擎”，“一带一路”的“履责先锋”，为畅通国内国际双循环提供有力支撑。

**绿色发展，着力赋能增长方式转换。**我们积极践行绿水青山就是金山银山的理念，努力促进人与自然是和谐共生。我们制定碳达峰行动方案，持续开展“C<sup>2</sup>三能——中国移动碳达峰碳中和行动计划”，稳步降低传统用能，全年节电64.3亿度。我们积极打造绿色供应链，设备采购设置节能技术测评比例超过90%。我们充分发挥信息化技术降碳杠杆作用，推动煤炭、钢铁等传统行业转型升级，推广线上会议、办公、医疗、信息消费等应用，助力城市绿色智慧发展和居民绿色生活。我们广泛支持生态环境数据的采集、监测、挖掘与分析，提高政府的环境监测能力。我们积极参与长江“十年禁渔”等生态保护项目，助力提高生态系统的稳定性、持续性，与大家携手共建美丽地球家园。

**卓越治理，持续建设可信赖的企业。**我们按照权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的要求，积极推动建立现代企业制度，充分发挥董事会、经理层作用，不断健全法人治理结构，夯实公司治理根基。全面推进深化改革，完善市场化经营机制，全面防范和化解各类风险，强化商业道德与反腐败，建设受各方信任的负责任企业。深入推进ESG管理融入公司治理，形成经济价值与社会价值互为助力、相互促进的企业发展新格局。母公司连续18个年度和6个任期获得中央企业负责人经营业绩考核A级。

**扬帆沧海迎激浪，勇立潮头启新航。**展望2023年，我们要紧紧围绕做强做优做大国有资本和国有企业、做强做优做大数字经济的要求，加快建设网络强国、数字中国和智慧社会，加快建设世界一流企业，起高坐稳，携手利益相关方共同求解信息和能量融合创新的“最佳函数”、创造更广泛的社会价值，为中国式现代化创造信息文明时代可持续发展的新范式作出更大贡献！

2023年3月